

Verkefnastjórnun – nálgun Ríkiskaupa

Guðmundur Hannesson
Forstöðumaður ráðgjafarsviðs
Ríkiskaupa

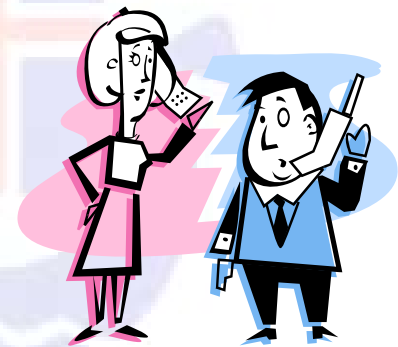


RÍKISKAUP

Um verkefnastjórnun

“Hvað geri ég þegar kortið í farsímanum er búið?”

“Það nú einfalt amma mín, þú ferð bara út á bensínstöð og kaupir frelsi.”



RÍKISKAUP



Hvað er verkefni ?

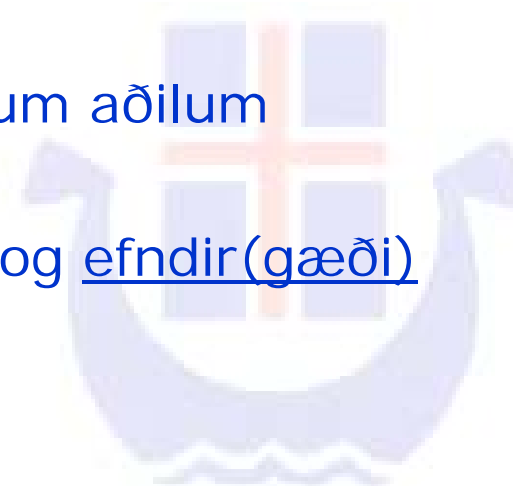
Það sem einkennir verkefni eru skýrt afmarkaðar aðgerðir þar sem sett eru markmið um tíma, kostnað og gæði, sem og um önnun viðmið verkefnisins. Verkefni getur falið í sér einn eða fleiri verkáfanga sem hafa skilgreint upphaf og endi.

www.vsf.is



Verkefni hefur.....

- Skýr markmið
- Upphaf og endir
- Tengist (að jafnaði) mörgum aðilum
- Er einstakt í sinni röð
- Áætlun um kostnað, tíma og efndir(gæði)



RÍKISKAUP



Hvað er *EKKI* verkefni ?

- Ekkert sérstakt markmið ~ (Skýrt markmið)
- Endalaust ~ (Upphaf og endir)
- Þarf ekki að ~ (..tengjast mörgum aðilum)
- Síbylja ~ (Er einstakt í sinni röð)
- Engin ... (áætlun um kostnað, tíma og efndir)



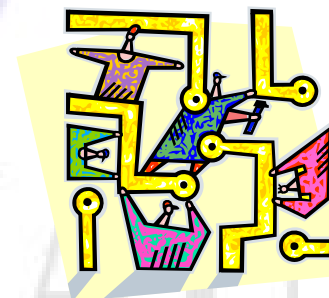
RÍKISKAUP

Hvað er verkefnastjórnun ?

Aðferðafræði sem felur í sér undirbúning, skipulagningu, áætlanagerð, vöktun og eftirlit á öllum þáttum verkefnisins.

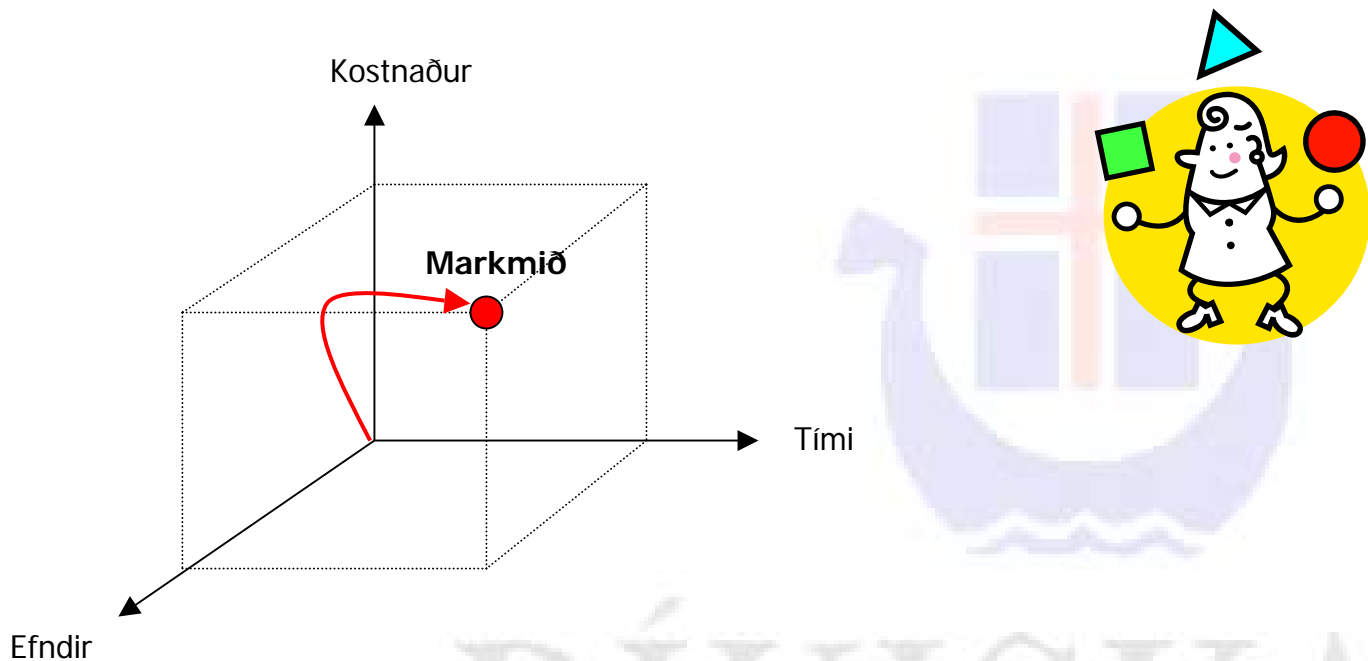
Aðferðarfræðin er hvetjandi fyrir þátttakendur til að ná markmiðum verkefnisins innan samþykktarar áætlunar um tíma, kostnað og frammistöðu eða árangur verkefnisins

www.vsf.is



Vandi verkefnastjórans.....

"Hin heilaga þrenning"



Nálgun Ríkiskaupa!

- Stýra öllum verkefnum RK
 - litlum og stórum, innri og ytri
- Vinna formlega stærri verkefni
- Nýta það sem fyrir er af
 - kerfum
 - ferlum
 - þekkingu
- Læra af fenginni reynslu



RÍKISKAUP

En PRINCE2 ?



PRojects IN Controlled Environments
(Útgáfa 2)



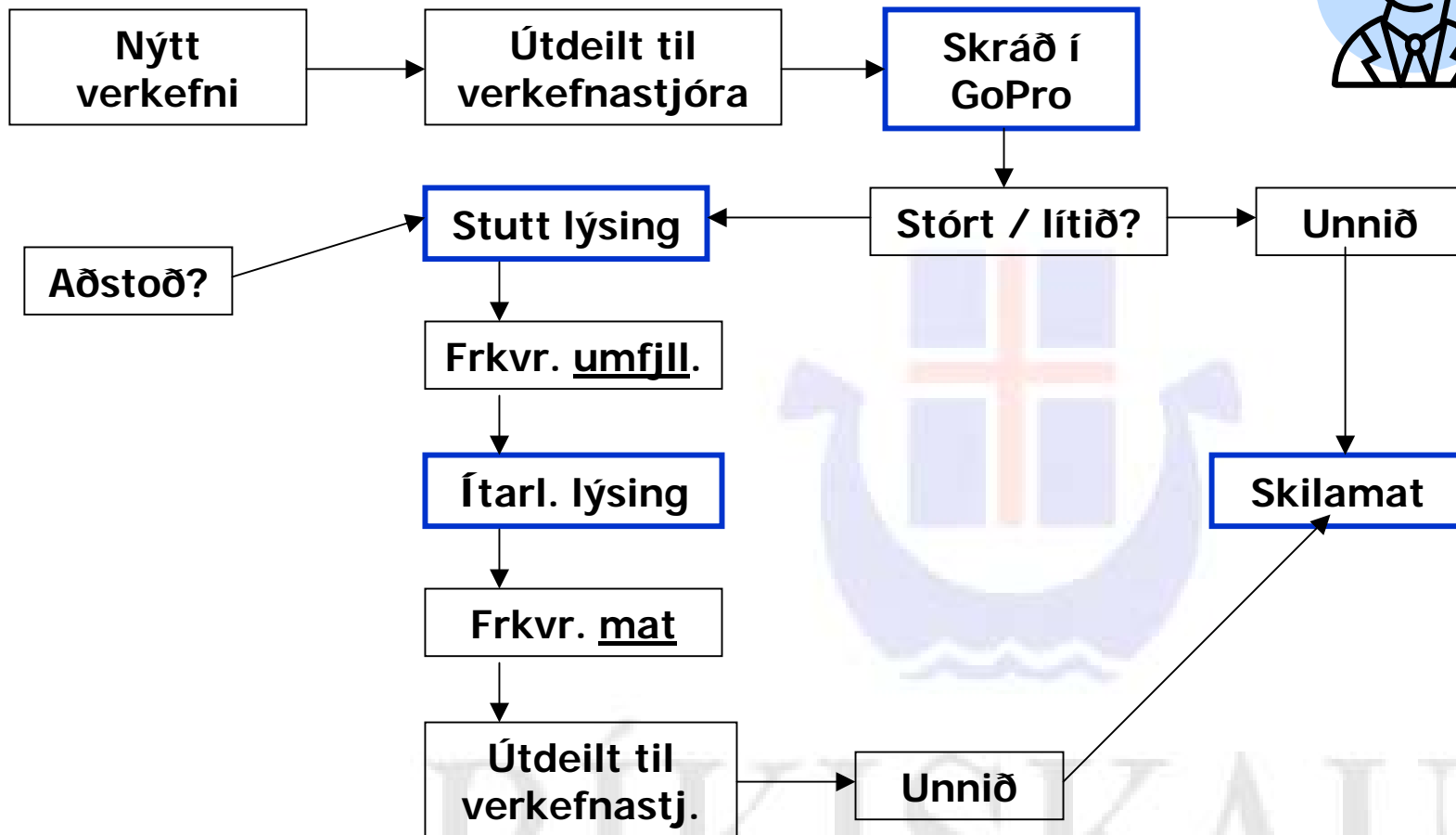
Hvað er PRINCE2 ?

- Hvað og hvers vegna – *ekki hvernig !*
- Viðskiptafæri (Business Case)
- og..
 - greinir stjórnunarlega- og tæknilega þætti
 - beinir athygli að afurðinni
 - tryggir stjórnun og eftirlit á öllum stigum
 - eykur samskipti allra hlutaðeigandi
 - stöðvar verkefnið sé ástæða til

RÍKISKAUP



Ferli



Hvað er nýtt?



- Öllum verkefnum er úthlutað
- Öll verkefni skráð í GoPro
- Lítill og stór verkefni
- Aðstoð
- Öll verkefni eru gerð upp (**á að gera upp!!**)
- Stærri verkefni:
 - Framkvæmdaráð
 - Formlegt ferli
 - Skilamat

RÍKISKAUP

Eyðublöð?



- Öll verkefni
 - Grunnskráning í GoPro
 - Þmt. kostnaðaráætlun, tími og kostnaður RK
- Stærri verkefni
 - Lýsing og afmörkun (PID)
 - Ítarleg lýsing (Business Case)
 - Gátlistar
 - Tíma- og framkvæmdaáætlun
 - Áhættugreining og -mat
 - Kostnaður / hagkvæmni (Cost/Benefit)



Ávinningur

- ❑ Fagleg vinnubrögð
- ❑ Skýrari (verkefna)stjórnun
- ❑ Sýnilegur árangur verkefna
- ❑ Aukin þekking og reynsla
- ❑ Fjölbreyttari verkefni



RÍKISKAUP

PRINCE2 hjá RK



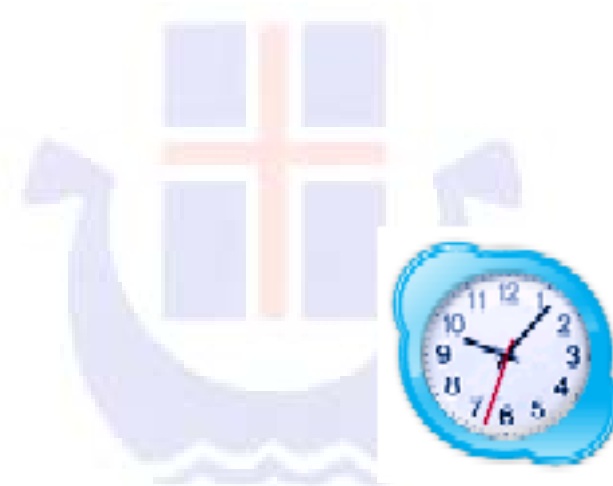
Hvað höfum við lært ?

- Skýr markmið
- Tímanlegur undirbúningur
- Hvað á að gera ? >> **Afurðir**
 - Ekki hvernig á að gera
- Áfangar >> Hvaða afurð skilar hver áfangi
- Skilamat – Hvernig gekk?

RÍKISKAUP

PRINCE2 hjá RK

Lykilatriði !

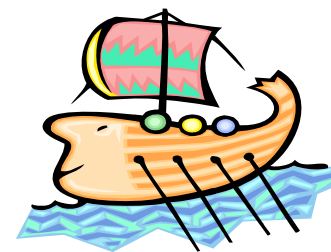


Tímaskráning

RÍKISKAUP



Útboð á varðskipi - yfirlit



Verkefni

Útboð á kaupum / leigu á varðskipi fyrir
Landshelgisingæsluna (LHG)

Markmið

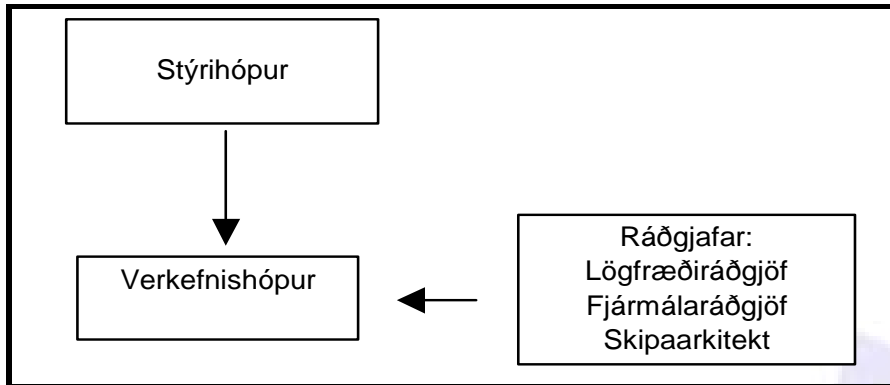
- Fá skip sem uppfyllir sem flestar þarfir LHG
- Halda kostnaði í lágmarki, og innan þess kostnaðarramma sem ákveðinn verður.

Afmörkun

- Fjárveiting sé ákveðin / staðfest
- Farið sé eftir lögum og reglum um opinber útboð
- Notað líkan norsku LHG við útboð á fjölnota skipi



Útboð á varðskipi - stjórnskipulag



Stýrihópur:

Stýrihópurinn samanstendur af yfirstjórnendum sem eru ábyrgir fyrir framgangi verkefnisins og taka stærstu ákvarðanirnar, s.s. tryggja fjármögnun og samskipti við ráðherra (FJR, DKM, LHG, Ríkiskaup).

Verkefnishópur:

Hópurinn samanstendur af fulltrúum frá LHG og RK og skal skipa verkefnastjóra yfir honum. Hlutverk hópsins er að framkvæma verkefnið í samræmi við ákvarðanir stýrihóps og þann verkefnisramma sem búið er að samþykka og að tíma og kostnaðaráætlun standist. Öllum meiriháttar ákvörðunum er vísað til stýrihóps.

Ráðgjafar:

Þörf er á ráðgjöf á sviði lögræði, skipahönnunar og fjármála. Ráðgjöfinni er ætlað að mynda verkefnaaðstoð við verkefnahópinn. Þeir fá til meðferðar skýrt afmörkuð úrlausnarverkefni á sínum sérsviðum.

Útboð á varðskipi – helstu áfangar



Verkþáttur	Tímalengd	Lokið
Verkefnisskjal útbúið	1 vika	19. Maí 2005
Heimild til að vinna frumathugun	1 dagur	25 maí
Frumathugun	4 vikur	22. ágúst
Heimild fengin til að fara af stað með útboð	1-3 dagar	22. ágúst
Forval auglýst	8 vikur	24. nóv
Forvali lokið	1 dagur	12 jan 2006
Niðurstaða forvals	4 vikur	14. feb
Útbúa útboðs- og þarfalýsingu ásamt kostnaðaráætlun	4 vikur	15 mars
Tilboðstími og umsjón með fyrirspurnum og svörum.	12 vikur	15. júní
Úrvinnsla tilboða, tillaga að niðurstöðu og samþykki hennar ¹	12 –16 vikur	15. sept – 15 okt
Samningagerð og undirritun hans	5 vikur	15. okt – 15. nóv
Afhending skips	24-30 mán	Lok 2008 – byrjun 2009
Samtals (án smíðatíma)	50 vikur	

Áfangar verkefnis

- Eldmóður
- Vonbrigði
- Óðagot
- Leit að blóraböggli
- Saklausum refsað
- Þeim hrósað sem ekkert gerðu



EKKI PRINCE2



Takk fyrir !



Orðið er laust.....

RÍKISKAUP

